

## **THEMATIQUE SPECIFIQUE**

### **SPORT & DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE**

**Dernière mise à jour : Juin 2009**

---

## THEMATIQUE SPECIFIQUE

### SPORT & DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

---

<b>Introduction</b>	<b>3</b>
<b>Obstacles au développement du sport dans les PVD</b>	<b>4</b>
Une introduction sur les défis liés à l'implémentation du sport dans les pays en voie de développement	
<b>Exploitation et protection des enfants dans le sport</b>	<b>6</b>
Un aperçu des problèmes majeurs liés au sport affectant les jeunes, les athlètes ainsi que les enfants ouvriers	
<b>Développement des marchés locaux grâce au sport</b>	<b>7</b>
Une discussion du potentiel du sport à stimuler le développement local grâce aux événements sportifs, à la production d'équipements à prix abordables et à l'envoi d'aide financière par les athlètes	
<b>Le sport: Un moyen de développer l'employabilité</b>	<b>9</b>
Une vue d'ensemble sur le potentiel du sport à développer chez les jeunes et les adultes des compétences utiles à l'emploi	

## **Introduction**

Cette section traite de la problématique du sport face au développement économique dans les pays en voie de développement.

Quatre domaines présentant les limites et le potentiel du sport pour contribuer au développement économique sont présentés ci-dessous:

- Obstacles au développement du sport et 'fuite des muscles' dans les pays en voie de développement
- Exploitation et protection des enfants dans le sport
- Développement des marchés locaux grâce au sport
- Développement de l'employabilité à travers le sport

Cette rubrique comprend également un certain nombre de projets qui fournissent des exemples illustratifs de la contribution du sport au développement économique.

Chaque sous-section contient des lectures recommandées avec des liens pour les documents électroniques ainsi que d'autres sources d'information.

## **Obstacles au développement du sport dans les pays en voie de développement**

Plusieurs recherches montrent que les investissements sportifs dans les pays en développement sont bien moins importants que dans les pays industrialisés. En effet, de manière générale, le développement du sport n'est pas considéré par les gouvernements du Sud comme un impératif à incorporer dans le budget national.

Des études montrent qu'un 'cercle vicieux' est entrain d'émerger en raison du manque de développement du sport dans les pays du Sud. En effet, la baisse des investissements dans le sport fait également baisser les chances de voir des athlètes accroître leur talent. Ce qui signifie en outre que les perspectives pour les athlètes de poursuivre leur formation ou leur carrière sportive dans un pays en voie de développement sont fortement réduites. Le manque de possibilités pour les sportifs de s'entraîner dans les pays en voie de développement conduit à un retour sur investissement faible des talents locaux, et tend à affaiblir davantage les structures locales et les parcours professionnels du sport.

Les pays moins développés ont des difficultés à valoriser le talent de leurs meilleurs athlètes et/ou ont tendance à les perdre au profit de nations plus influentes dans le sport mondial. La régulation du sport par les processus internationaux peut ainsi contribuer au manquement dans le développement des jeunes talents issus d'un pays en voie de développement.

La 'fuite des muscles' a été jugée comparable à la 'fuite des cerveaux' - les athlètes des pays en voie de développement approvisionnant les marchés des pays industrialisés avec leurs talents. Par exemple, dans le football, les montants élevés liés aux transferts de joueurs européens ont fait naître une alternative beaucoup moins chère: l'importation de joueurs en provenance des pays en développement.

Dans les pays en voie de développement, deux scénarios se profilent: les joueurs sont soit enrôlés dans des clubs officiels liés à une association nationale de football, soit ils jouent pour des associations sportives non affiliées. La seule chance pour les joueurs non affiliés d'obtenir un accord de transfert international est d'entrer dans des réseaux informels d'agents de joueurs, ce qui forme un marché clandestin du travail dans le football.

De plus, il est possible que la situation du joueur ne s'améliore pas à son arrivée dans un pays européen. Dans le pire des cas, les joueurs de moins de dix-huit ans, qui ne réussissent pas à être recrutés par une équipe européenne, se retrouvent bien souvent sans contrat de travail et sont dans l'impossibilité de rentrer dans leur pays d'origine.

Les associations de football ne reçoivent pas de paiement pour le transfert international des joueurs non-affiliés. En outre, les revenus des transferts pour les joueurs étrangers issus de pays en voie de développement sont si bas qu'ils couvrent à peine les coûts d'éducation et de formation dont le joueur a bénéficié dans son pays d'origine.

### **Lectures recommandées**

Andreff, W. (2005) **International Trade in Sporting Goods**  
<http://www.sportanddev.org/data/document/document/145.pdf>

Andreff, W. (2005) **Sport in Developing Countries**  
<http://www.sportanddev.org/data/document/document/143.pdf>

Andreff, W. (2005) **The Coubertobin Tax, Sport and Economic Development**  
<http://www.sportanddev.org/data/document/document/146.pdf>

Chappelet, J.-L. (2005) **Sport and Economic Development – input paper for the 2nd Magglingen Conference**  
[http://www.magglingen2005.org/downloads/07\\_E\\_economic\\_development.pdf](http://www.magglingen2005.org/downloads/07_E_economic_development.pdf)

Maguire, J. **Sport and Globalisation**  
<http://www.sportanddev.org/newsnviews/search.cfm?uNewsID=86>

## **Exploitation et protection des enfants dans le sport**

Dans le football, la FIFA a mis sur pied en septembre 2001 un règlement sur les transferts qui contient un certain nombre de clauses relatives à la protection des joueurs mineurs, à l'indemnité pour leur formation et à un 'mécanisme de solidarité'.

En outre, les joueurs mineurs ne sont pas autorisés à être transférés sauf si la famille du joueur déménage pour des raisons 'non liée au football'. Les clubs ne peuvent transférer des joueurs que s'ils bénéficient à la fois d'une formation sportive et scolaire. Cependant, ce cas de figure ne concerne que les transferts qui se déroulent au sein de l'Espace économique européen.

Des recherches récentes ont montré que la pratique excessive du sport et la pression qui lui est associée sont considérées comme une violation des droits des enfants. Certains sports sont considérés parmi les 'pires formes de travail des enfants' (comme les jockeys de chameau) en raison de la nature intrinsèquement dangereuse du sport.

Dans les années 1990, le travail des enfants pour le sport a attiré une attention particulière, notamment après qu'une vaste couverture médiatique ait mis le doigt sur les conditions de fabrication de certains équipements sportifs. En effet, des usines employaient des enfants mineurs dans différents pays, en leur donnant un salaire bien en dessous du minimum requis pour la fabrication de ballons, de chaussures, etc. Ces révélations ont été particulièrement néfastes pour l'industrie des articles de sport en raison des condamnations mettant en avant que les enfants qui fabriquent ces équipements n'auront jamais la chance des les utiliser.

De fait, l'expérience montre que les enfants courent le risque d'être exploités, non pas uniquement dans les structures sportives, mais également au sein de l'industrie du sport qui demeure extrêmement peu réglementée.

L'utilisation des enfants ouvriers dans l'industrie du sport a été une préoccupation dans les filiales internationales et plus encore au sein des usines de fabrications ou de sous-traitants locaux. Un groupe de travail, s'étant penché sur les processus de fabrication des ballons de football, a rédigé une évaluation sur l'étendue du travail des enfants dans cette industrie. Des négociations entre l'OIT et les producteurs (sous-traitants) au Pakistan a débouché sur la mise en place d'un vaste programme industriel afin d'éliminer toutes formes de travail des enfants dans la fabrication de ballons de football. En 1997, un Code de conduite mondial pour les pratiques commerciales qui traite des conditions de travail dans les usines à l'étranger a été élaboré.

### **Liens supplémentaires**

**UN International Labour Organisation-International Programme on the Elimination of Child Labour (ILO-IPEC) "Red Card" initiative**

<http://www.ilo.org/ipeccampaignandadvocacy/RedCardtoChildLabour/lang--en/index.htm>

**Play Fair 2008**

<http://www.playfair2008.org/>

**ILO partnership to eliminate child labour in the soccer ball industry in Pakistan**

<http://www-old.itcilo.org/actrav/actravenglish/telearn/global/ilo/guide/ilosoc.htm#Text%20of%20the%20a greement>

## Développement des marchés locaux grâce au sport

Des études sur certaines manifestations sportives locales démontrent que ces dernières ont la capacité d'attirer un grand nombre de personnes, de la région elle-même mais également de zones plus lointaines.

Les industries locales et le secteur sportif local peuvent émerger si les événements génèrent suffisamment d'intérêt pour attirer des personnes désireuses d'assister à l'événement et d'acheter des produits dérivés. Au niveau local, un 'cercle vertueux', au sein duquel des services liés au sport sont fournis, peut se former. En effet, les événements sportifs locaux ont pour effet positif de créer des emplois, de donner la possibilité d'améliorer ses compétences, et d'élaborer d'autres produits et services.

Un certain nombre de courses locales au Pérou, tels que le Marathon Inca, le Marathon International des Andes et la Course de Huancayo auraient créé de petites industries locales telles que la fabrication de chaussures pour les coureurs de la vallée de Mantaro (dans le cas de la Course de Huancayo). En outre, le tourisme sportif lié à ces événements permet de promouvoir des activités qui utilisent le paysage du Pérou telles que le ski, l'escalade, le rafting, etc.

Toutefois, si des perspectives économiques doivent être mises en place pour le tourisme sportif, le développement des commerces locaux s'est avéré plus efficace en ce qui concerne la création de possibilités économiques durables et viables pour les populations locales. Premièrement, l'on remarque que les collectivités locales qui élaborent leurs propres savoir-faire, développent par la suite des compétences qui leur seront utiles au sein de leur communauté et de leur environnement social. Les collectivités locales peuvent ainsi déployer leurs aptitudes d'organisation afin de gagner une reconnaissance dans leur région et à l'étranger.

Malgré la présence de main-d'œuvre et de matières premières locales, les équipements sportifs, notamment de football, ne sont pas fabriqués à grande échelle en Afrique. Les ballons de sport, synthétiques et non réparables, qui sont actuellement disponibles dans les pays du Sud, sont importés de l'étranger. Ces ballons sont non seulement trop chers pour la plupart des consommateurs africains mais sont également fort mal adaptés aux surfaces de jeu.

L'organisation Alive & Kicking a développé, à un prix abordable, un modèle unique de fabrication de ballons réparables pour l'Afrique. Les aspects essentiels sur lesquels s'appuie le modèle de l'entreprise sont l'accès aux matières premières et au travail. La fabrication de ballons locaux a placé Alive & Kicking sur un plan compétitif face aux demandes des consommateurs notamment en termes de coût et de longévité du matériel. Les ballons sont produits dans des centres de couture qui emploient environ 20 travailleurs, et qui reçoivent tous une formation professionnelle et des possibilités d'emploi. Selon le modèle de l'organisation Alive & Kicking, chaque centre de couture est conçu pour être autofinancé après une année de production.

L'investissement d'athlètes remportant des compétitions sportives internationales au sein des entreprises locales est devenu un phénomène dans certains pays en voie de développement, en particulier en Afrique.

Par exemple, certaines recherches montrent que les revenus de certains coureurs kenyans, gagnant des compétitions sur le circuit européen, ont contribué à développer l'économie locale et les investissements dans les secteurs domestiques de la ville d'Eldoret. Dans le cas d'Eldoret, l'économie locale repose en grande partie sur les activités agricoles. De nombreux athlètes kenyans ont ainsi investi leurs gains dans l'achat d'une ferme et/ou ont choisi de

mettre sur pied une entreprise locale. En outre, plusieurs athlètes ont réinvesti leur argent en créant des centres de formation et d'entraînement qui visent le développement des talents sportifs locaux.

### **Lecture recommandée**

Di Cola, G. (2006) **“Sport and Local Economic Development in Latin America: case studies of Peru and El Salvador”** in G. di Cola (ed.) *Beyond the Scoreboard: youth employment opportunities and skills development in the sports sector* (Geneva: ILO)  
Available from: <http://www.ilo.org/public/english/universitas/publi.htm>

### **Lien supplémentaires**

Lebo, J. (2007) **Article on the Kenyan running phenomenon entitled “The Things Runners Have Built”**  
<http://www.sportanddev.org/en/articles/the-things-runners-have-built/index.htm>

Lebo, J. (2007) **Excerpt from Jackie Lebo’s forthcoming publication on the Kenyan running phenomenon**  
<http://www.sportanddev.org/data/document/document/258.pdf>



## **Le sport: Un moyen de développer l'employabilité**

Certaines recherches suggèrent qu'être impliqué dans un sport peut fournir aux jeunes certaines compétences de base et des qualités humaines pour augmenter leur employabilité.

Les aptitudes 'de base' comprennent les compétences qui sont directement liées à la gestion des entraînements et du sport. Les qualités humaines ou compétences 'non techniques' font notamment référence aux valeurs qui sont apprises à travers le sport comme la coopération, le leadership, le respect d'autrui, savoir gagner et perdre, savoir gérer la concurrence, etc.

Toutefois, il faut être prudent lors de la prise en compte de la contribution du sport dans le perfectionnement de ces compétences, car les possibilités d'emploi doivent auparavant exister pour qu'elles soient pertinentes et utilisables. La recherche montre qu'il y a une nécessité d'identifier de nouveaux emplois liés au sport. Dans ce sens, il serait utile de procéder, dans les pays en voie de développement, à un inventaire de toutes les catégories d'emplois où les compétences sportives des athlètes peuvent être utilisées.

L'Organisation internationale du Travail (OIT) a souligné la position des institutions sportives qui se trouvent en dehors de la structure tripartite d'acteurs avec lesquels elle travaille en général (gouvernements, employeurs et travailleurs). C'est pourquoi l'OIT a appelé à la création ainsi qu'au développement de projets et de partenariats communs.

Pour le renforcement des compétences sportives utiles à l'emploi, l'OIT a suggéré que la classification des sports et des opportunités économiques liées au sport soit menée au sein des pays africains. Elle estime en effet qu'il s'agit d'un moyen pour générer des informations dans les régions peu documentées. Cette classification permettrait une meilleure compréhension de la situation actuelle du secteur du sport et permettrait de mettre en lumière des emplois potentiels pour les jeunes issus du secteur sportif en Afrique.

### **Lecture recommandées**

Chappelet, J.-L. (2005) **Sport and Economic Development – input paper for the 2nd Magglingen Conference**  
[http://www.magglingen2005.org/downloads/07\\_E\\_economic\\_development.pdf](http://www.magglingen2005.org/downloads/07_E_economic_development.pdf)

ILO (2003) **Employment and Social Dialogue in the Sport Sector: report of the 1st ILO Workshop on Sport for Development**  
<http://www.sportanddev.org/data/document/document/44.pdf>

di Cola, G. (2004) **Article from the International Handbook 2004 of the World Federation of the Sporting Goods Industry (WFSGI): Common Framework for Sport and Development**  
Available from: <http://www.ilo.org/public/english/universitas/publi.htm>